



مشروع دعم قدرات البلديات اللبنانية في المواضيع الادارية والمالية

## دور البلدية في التنمية المحلية



Kingdom of the Netherlands



UKaid  
From the British people



Empowering people  
Resilient nations



Republic of Lebanon  
Ministry of Social Affairs



الجمهورية اللبنانية  
وزارة البلدية  
والمناطق الحضرية

# مفهوم التنمية المحلية

## تعريف التنمية المحلية

- هي نمط ديناميكي من التفكير ونهج العمل للإستفادة من موارد البيئة البشرية والمادية المتوافرة في مجتمع ما، بغية زيادة هذه الموارد كمأً ونوعاً، وإستخدامها على نحو يعود بالنفع على جميع فئات وأفراد المجتمع، مع الإلتزام بضمان إستدامة هذه الموارد
- تطوير العنصر البشري مادياً وثقافياً هو شرط أساسي لكل تنمية حقيقية من خلال خلق حالة من الوعي المستمر لدى المجتمعات المحلية حول واقع إمكاناتها وقدراتها الذاتية ونقاط القوة ونقاط الضعف الخاصة بها، كي تصبح هذه المجتمعات أكثر قدرة على تحديد احتياجاتها وعلى وضع خطط العمل الملائمة لزيادة قدراتها الإنتاجية وتحسين مستواها المعيشي وشروط حياتها بصفة عامة
- التنمية بالتالي هي عملية مستمرة وليست حدثاً آنياً أو ظرفياً، هي عملية واعية، طويلة الامد، شاملة وكاملة
- يضطلع مبدأ المشاركة بأهمية كبيرة في عملية التنمية، اذ هو المرجع الاساس في تحديد الإحتياجات الحقيقية للأهالي، وفي تعزيز مقومات الإلتناء الفعلي لدى المواطنين وبناء علاقة التعاون والثقة بينهم وبين السلطة المحلية

جميع الحقوق محفوظة- معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي 2016



Ministry of the Interior  
State of Palestine



UK AID  
THE UNITED KINGDOM



UNDP  
Development



Ministry of Planning  
State of Palestine



Ministry of Labour  
State of Palestine



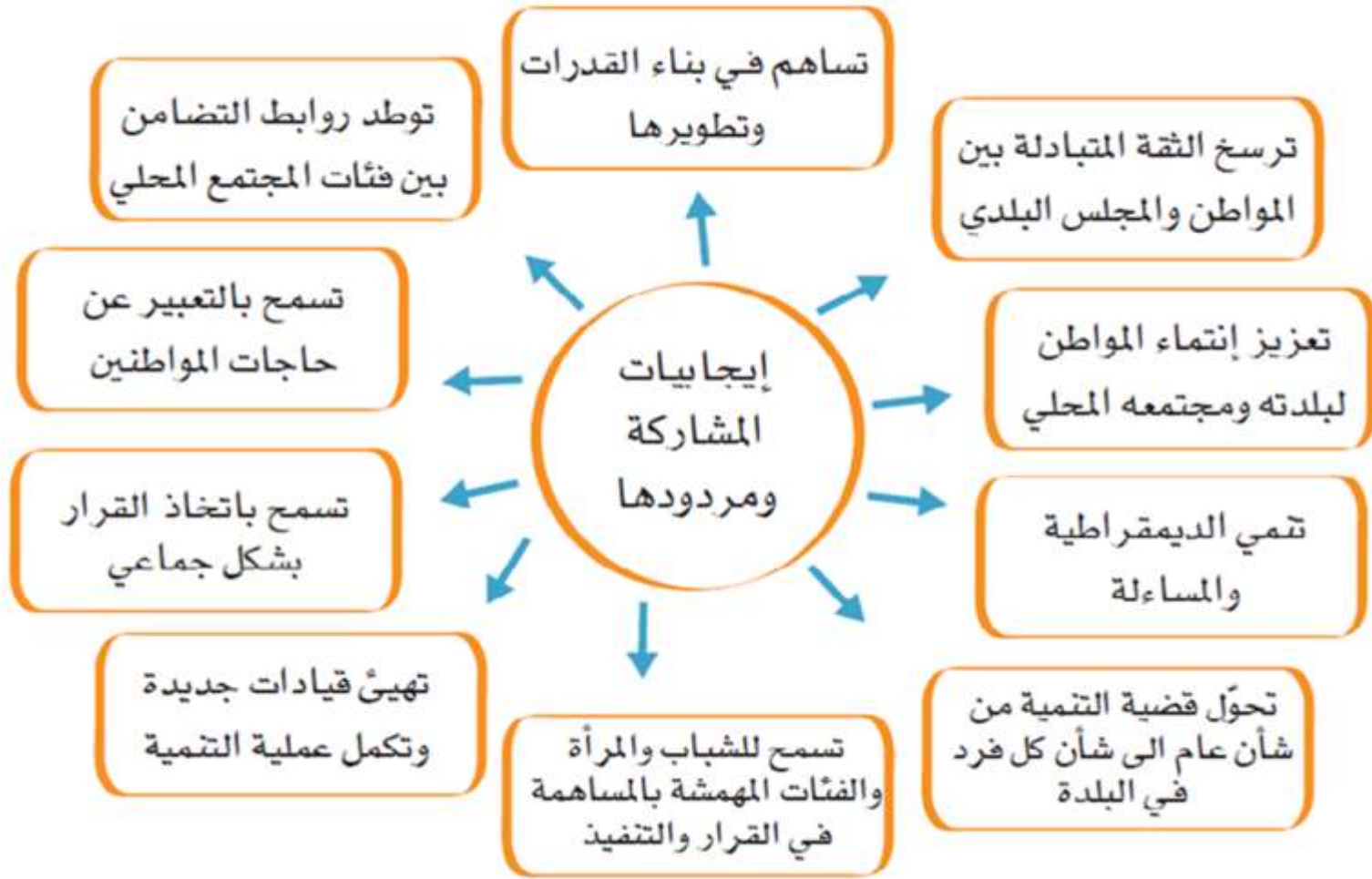
Ministry of Health  
State of Palestine



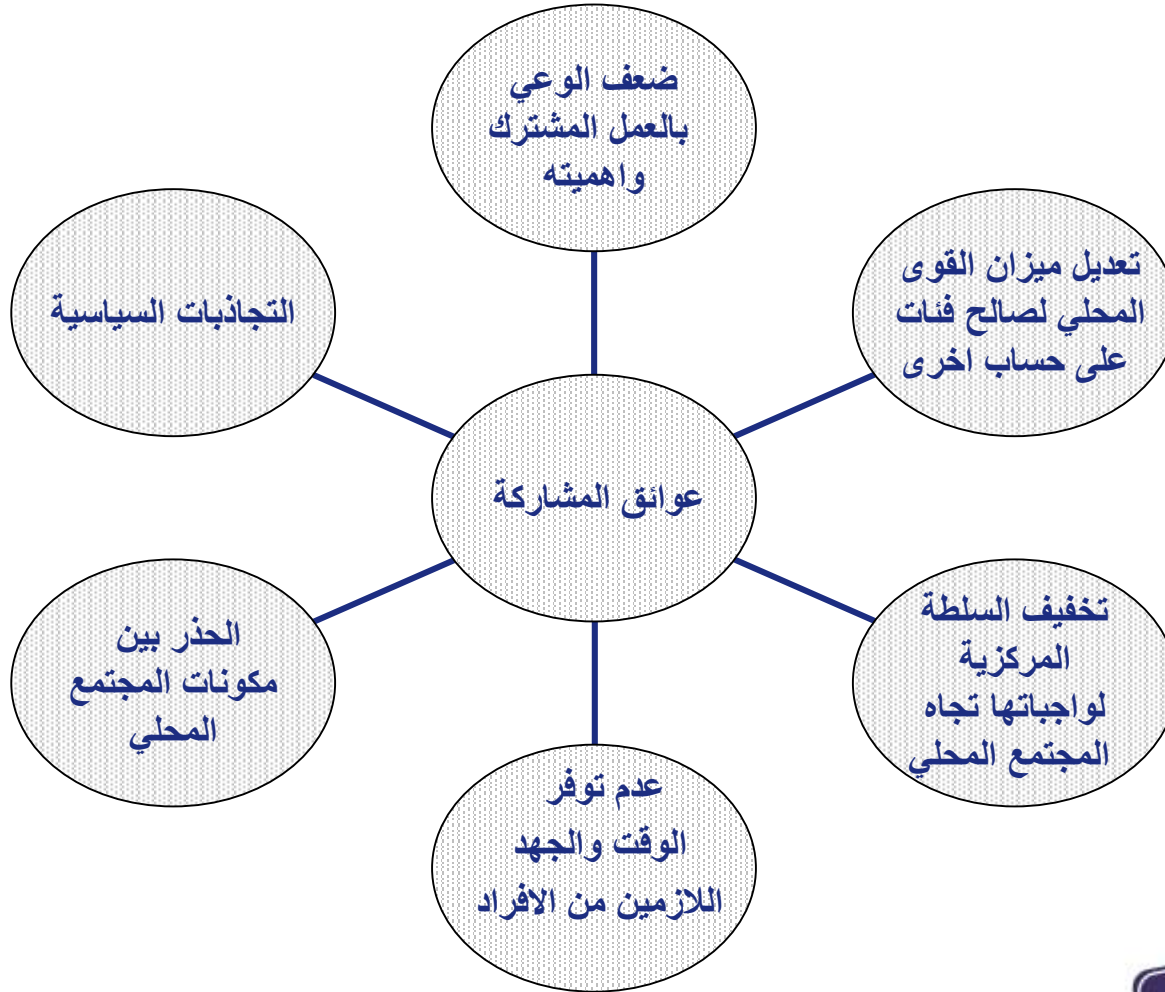
مشروع دعم قدرات البلديات اللبنانية  
في المواضيع الادارية والمالية

كانون الاول ٢٠١٦ - آذار ٢٠١٧

# ايجابيات التنمية التشاركية



# عوائق المشاركة



جميع الحقوق محفوظة- معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي 2016



مشروع دعم قدرات البلديات اللبنانية  
في المواضيع الادارية والمالية

كانون الاول ٢٠١٦ - آذار ٢٠١٧

# شروط نجاح التنمية

توقّر الشعور بالإنتماء  
للمجتمع المحلي

مقاربة التنمية المحلية بصفقتها  
مسارا ديناميكيا متواصلا،  
وليس مشروعا ينتهي عند حدّ  
زمني معيّن

وجود إطار مؤسسي فعّال  
وقادر على تنفيذ المشاريع  
والانشطة

وجوب المشاركة الفعّالة من  
قبل جميع الأفرقاء

أهمية إنشاء مساحات للحوار  
لوضع التصور الإنمائي  
المستقبلي

ضرورة إنطلاق خطة العمل  
من الواقع الموضوعي  
المحلي والقدرات الذاتية  
المحلية المتاحة

جميع الحقوق محفوظة- معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي 2016



Kingdom of the Netherlands



UKaid  
YOUR PARTNER FOR PROGRESS



UNDP  
Development  
Partnership



الوزارة  
المالية والاقتصادية  
LEBANON



الوزارة  
المالية والاقتصادية  
LEBANON



الوزارة  
المالية والاقتصادية  
LEBANON



مشروع دعم قدرات البلديات اللبنانية  
في المواضيع الادارية والمالية

كانون الاول ٢٠١٦ - آذار ٢٠١٧

# دور البلدية في التنمية المحلية

## معايير المشاريع التنموية

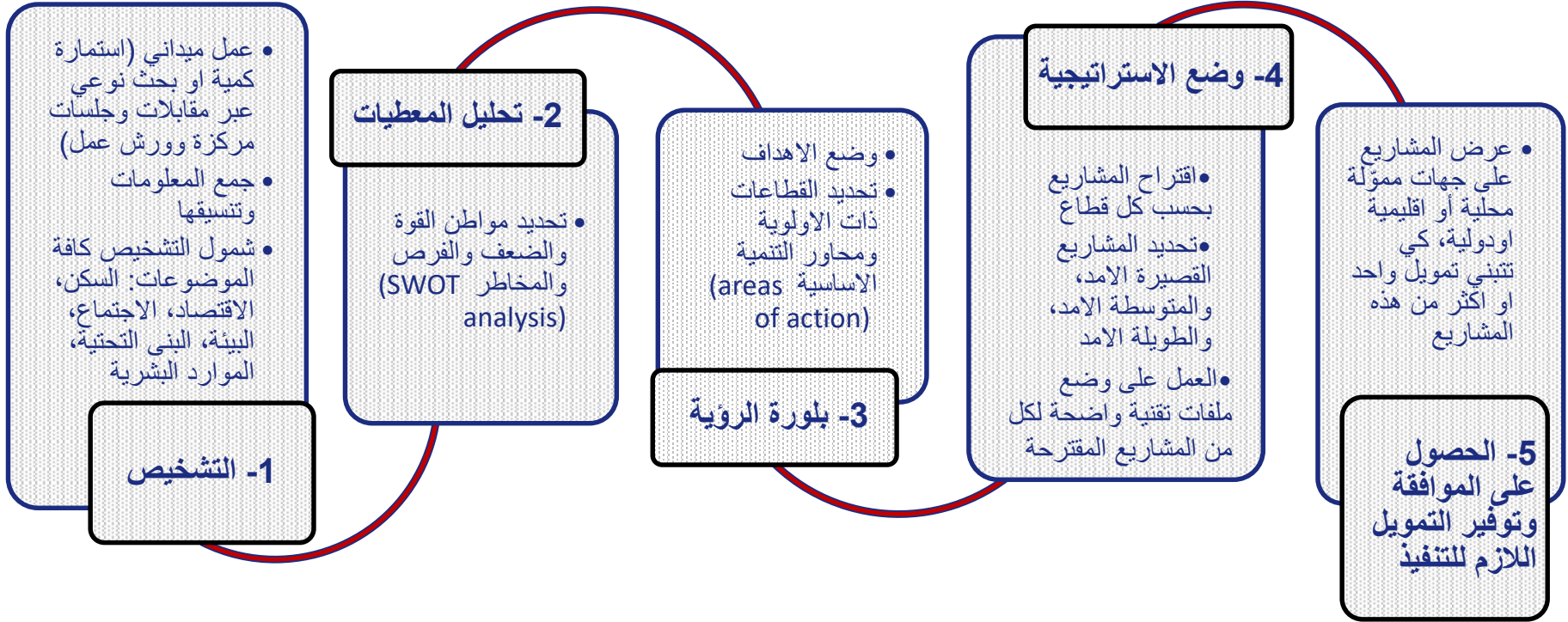
- أن ينبع المشروع من دراسة إحتياجات المجتمع المحلي
- أن يشارك المجتمع المحلي في دراسة وتقييم هذه الإحتياجات
- أن يسهم المجتمع المحلي في تحمّل مسؤوليته عن تنفيذ المشروع
- أن يستوفي المشروع شروط الإستدامة
- أن تتمّ الإستفادة من كافة الموارد المتاحة داخل المجتمع المحلي
- أن يتجنّب المجتمع المحلي إستنفاد الموارد أو هدرها، وأن يعمل في المقابل على زيادتها

■ دور البلدية في التنمية المحلية يرتكز على الرؤية والتخطيط

■ المجلس البلدي هو الإطار المؤسسي الذي ينظم هذه التطلعات نحو التنمية والتطوير المحلي



# منهجية التخطيط التنموي



نجاح المشروع يتطلب توفر:

خطة اعلامية داخل المجتمع المحلي

اطلقات إعلامية (إنشاء مكتب للتنمية المحلية)

جميع الحقوق محفوظة - معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي 2016

# مستلزمات تنفيذ المشاريع

- توفر الموارد البشرية الكفؤة
- توفر الموارد المالية اللازمة
- وجود رؤية واهداف واضحة لدى المجتمع المحلي
- تفعيل ثقافة المشاركة بين كافة الاطراف المعنية في المجتمع المحلي
- توفّر الشفافية والمساءلة والمحاسبة بشكل دوري
- توفّر الشراكة في التخطيط والتنفيذ والتقييم
- عدم تضارب المصالح من اجل تفعيل الحوار البناء

جميع الحقوق محفوظة- معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي 2016



Kingdom of the Netherlands



UKaid  
YOUR PARTNER AGAIN



UNDP  
Development  
Partnership



المعهد الأردني  
للمخططة والتنمية الاقتصادية  
البحراني  
مركز الدراسات والبحوث  
مركز الدراسات والبحوث  
مركز الدراسات والبحوث



المعهد الأردني  
للمخططة والتنمية الاقتصادية  
البحراني  
مركز الدراسات والبحوث  
مركز الدراسات والبحوث  
مركز الدراسات والبحوث



المعهد الأردني  
للمخططة والتنمية الاقتصادية  
البحراني  
مركز الدراسات والبحوث  
مركز الدراسات والبحوث  
مركز الدراسات والبحوث



مشروع دعم قدرات البلديات اللبنانية  
في المواضيع الادارية والمالية

كانون الاول ٢٠١٦ - آذار ٢٠١٧